

**פרנקו ושות' - רואי חשבון**  
**FRANCO & CO. C.P.A. (Isr.)**

ELROV TOWER  
46 Rotshild Blvd.  
Corner 3 Shadal St.  
Tel-Aviv 66883  
Tel: 03-5666170  
Fax: 03-5666210



מגדל אלרוב  
46 רוטשילד  
פינת שדל 3  
תל-אביב 66883  
טל. 03-5666170  
פקס. 03-5666210

franco-cpa@franco.co.il

לכבוד  
עמותת מסעדנים חזקים ביחד  
תל אביב

**הנדון: סקירה קצרה לעניין שחיקה ריאלית משמעותית של שיעור הרווחיות בענף**  
**ההסעדה בעשר שנים האחרונות, עד כדי איום ממשי על עתידו**

**כללי**

- ענף המסעדות בישראל נמצא בסכנה ממשית, על סף קריסה של ממש. סיבות רבות ומגוונות לכך (סיבות אקסוגניות אלו ואחרות, פוליטיות, ביטחוניות, האטה כלכלית, עליית מחירי חומרי הגלם בעולם ועוד) אך הבולטת בהן היא התעלמות הממשלה, התעלמות מסכנת התמוטטות ענף המסעדות בישראל, הנתון כאמור, במשבר קשה.
- יעידו על כך הנתונים סטטיסטיים יבשים של כל חברות הייעוץ הגדולות בארץ, נתונים המדברים בעד עצמם. לצד העובדה כי שוק בתי הקפה והמסעדות הנמצא תדיר בצמרת הענפים המסוכנים לפי הלמ"ס.
- בדברי הימים של הקולינריה הישראלית, שנת 2017 תיזכר יותר מכל כאחת השנים הגרועות למסעדות. די מלצין את העובדה המצמררת כי 4,000 בתי עסק בענף סגרו את שעריהם בשנת מס 2017 כדי להבין שקשה להפריז בעוצמת המשבר בו נתון הענף
- **והגרוע מכל עוד לפנינו**. שכן, ענף במשבר זה הנחשב לאחד הענפים המסוכנים והפחות יציבים במשק (לאור רמת תחרות גבוהה, סירובם של הבנקים בישראל לתת אשראי לענף זה, שינויים דחופים בהעדפות הצרכנים ורגישות הענף למצב המאקרו-כלכלי) עומד בפתחה של תקופה עוד יותר קשה דווקא מכיוון הממשלה, וזאת לאור דרישת אוצר המדינה לגבות סכומי מס דמיוניים בגין "היטל עובדים זרים" (ביטוי מכובס לקנס בעצם), **רטרואקטיבית** עד 6 שנים אחורה! לצד חוק הפיקדון שנכנס לתוקפו לפני למעלה משנה והמייקר את עלות העסקת מבקשי המקלט עד כדי אי כדאיות להעסיקם אך ללא פתרון אחר לעבודת אלו מצד עובדים ישראלים, וכמובן הפסיקה האחרונה לעניי הטיפים, פסיקה שעלולה רק היא להביא למיטוט הענף.



• בסוף 2017, פעלו בישראל 13,750 מסעדות, בתי קפה, ברים, עסקי מזון מהיר ודוכנים וגלגלו מחזור של הסתכם ב-20.17 מיליארד שקל. נתון מכובד.

• זאת ועוד, יש לזכור כי ענף ההסעדה הינו המעסיק השני בגודלו בארץ המעסיק למעלה מ 200,000 עובדים, בעל ההשפעה המהותית הגדולה ביותר על היקף התיירות הנכנסת.

### **4,000 מהן נסגרו!**

**והסיבה לכך היא אחת: שחיקה ריאלית של הרווחיות בשיעור כזה שהביא להתמוטטותן של אלפי מסעדות. שחיקה שלאחרונה מקורה רובה ככולה כתוצאה מאפס מדיניות תומכת של הממשלה לענף כה חשוב זה, לצד גזרות כלכליות (חקיקות מס נוספות, גזרות מס נוספות, גביה רטרואקטיבית של היטל עובדים זרים כאמור 6 שנים אחורה, חוקי פיקדון על העסקת עובדים, הכבדת פקידי המס על מעסיקים לעניין גביית מס מעובדים משווי אורחות מופרך ולבסוף פסיקת בית הדין הארצי לעניין הטיפים שתביא לשינוי מהותי לרעה של הענף**

• כל זה הביא למצב אבסורדי בו שיעור עלות כוח האדם טיפס בהדרגה ואך רק כלפי מעלה **עד כדי 41 אחוז משה"כ מחזור העסקים** לעומת נתון "שפוי קודם לכן של סביב ה 30 אחוזים בעשור הקודם.

• הוסיפו לכך את המחסור בכוח אדם, עליית חומרי הגלם בארץ ובעולם, חוסר היכולת והחשש העצום מלבצע תיקוני מחירים לצד כניסת חברות מתווכות מכירות אוכל כמו הדואופול "תן ביס" ו"סיבוס" הגוזרות בעצם את מלוא הרווח מבעלי המסעדות והנה לכם קריסת הענף כולו.



• כמות כזו של עסקים הנסגרים מדי שנה בענף זה לצד תוחלת החיים הכה קצרה של למעלה מ 80 אחוז העוסקים בענף (לא יותר משנתיים!) היא בכזה היקף שאין לו אח ורע בשום ענף אחר בארץ.

## סיכום ופירוט שיעורי הרווחיות בענף אז כהיום

ובכן, עניינה של אגרת זו היא לפרט בקצרה את השחיקה הבלתי תיאמן בשיעור הרווחיות של הענף כתוצאה של "המכות, הגזרות" ושאר מרעין בישין שנחתו על הענף והיכולים לאיים בעקיפין על משק העבודה כולו, כמו גם השפעות הרסניות עקיפות אחרות (תיירות, תל"ג אווירה ציבורית כללית וכדומה).

אך קודם לכן "קצת עלינו", רושמי אגרת זו, בקליפת האגוז

- תמצית הנתונים שתפורט להלן נגזרת מבדיקה אמפירית או אם תרצו הכרות ישירה עם אלפי מסעדנים/ דוחות רווח והפסד / הכרות מוחלטת של הענף בעשורים האחרונים ואף קביעת הלכות קובעות בענף לעניין הערכות שווי, תקני עלויות מזון ושכר עבודה הראויות להתקיים במגזרים ותתי המגזרים השונים בענף (שהרי אין דין זכיון כדין מסעדת שף או רשת מסעדות) – ב 35 שנים האחרונות
- במשרדי כיום למעלה מ 350 מסעדות המקבלות שירותי ביקורת וייעוץ מאתנו.
- משרדנו מתמחה בענף ההסעדה – יותר מכל משרד מתחרה אחר בארץ. זהו תחום ההתמחות הבלעדי שלנו ולמעשה משרדנו נחשב לאורים ותומים בענף.
- ככזה משרדנו מוצא את עצמו עורך אלפי הערכות ומרבית עסקאות הרכישה/הקמה של המסעדות הנחשבות בתל אביב נעשו בייעוץ וליווי משרדנו.
- ראוי לפרט כי ענף המסעדות הינו שם כולל לסוגי העסקים הבאים, שבכולם מטפל/מייעץ/מלווה ונותן שירותי ביקורת חשבונות, כמפורט:
  - רשתות בתי קפה .
  - זכיינים של רשתות בתי קפה/מסעדות
  - רשתות של מסעדות מזון מהיר אך איכותי.
  - מסעדות שף.
  - מסעדות שאינן מסעדות שף אך נחשבות למסעדות המציעות FINE DINNING.
  - מסעדות רגילות.



- ברסרי ופטיסרי למיניהן.
- פיצריות וגלידריות.
- ברים, "מגה ברים" וברים קטנים יותר.
- יקב יין וחברות המייבאות משקאות אלכוהוליים בעיקר יין.

**ולגופו של עניין להלן תמצית שיעורי העלויות והרווחיות:**

<u>שנת מס 2018</u>	<u>שנת מס 2008</u>	<u>הכנסות</u>
<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>שיעור עלות המזון</u>
<u>33%</u>	<u>30%</u>	<u>שיעור עלות שכר העבודה הכולל</u>
<u>41%</u>	<u>30%</u>	<u>שיעור הרווח הגולמי</u>
<u>26%</u>	<u>40%</u>	<u>שיעור הוצאות התפעול</u>
<u>6%</u>	<u>6%</u>	<u>שיעור הוצאת שכר הדירה</u>
<u>6%</u>	<u>5%</u>	<u>שיעור הוצאות המכירה</u>
<u>3%</u>	<u>3%</u>	<u>שיעור הוצאות ההנהלה והכלליות</u>
<u>7%</u>	<u>8%</u>	<u>שיעור הוצאות המימון</u>
<u>1%</u>	<u>1%</u>	
<u>3 אחוז</u>	<u>17 אחוז</u>	<u>שיעור הרווח הנקי לפני הוצאות פחת ומיסים</u>

**אין ספק שהנתונים מדברים בעד עצמם.**

וכפי שציינו קודם, הננו לחוות את דעתנו, ברמת מובהקות גבוהה, כי לו תמשיך הממשלה לשבת בחיבוק ידיים ותתעלם מהמכות והגזרות בתצורת חקיקות ללא תכלית וגביה רטרואקטיבית, **שבחלקם הגדול היא עצמה אחראית ישירה לכך** בהפילה זאת על הענף וללא שום תכלית חקיקה ראויה / הגיון כלכלי או כל טעם אחר, ונמנעת מלנקוט צעדים אמיצים של ביטולי חקיקה בלתי הגיוניים ספציפית לענף (כפי שענף החקלאות למשל הצליח לקבל) – הרי שהענף, הנמצא כבר על קצה שפתו של תהום, **יתמוטט לגמרי.**

בכבוד רב,

פרנקו ושות' - רואי חשבון